

Neustále zlepšovat to, co je dobré

Rok 2017 byl poznamenán zvyšováním cen papírů pro výrobu vlnité lepenky, které nepředvídal žádný rozpočet



Rostoucí poptávka po obalech z vlnité lepenky byla hlavní příčinou růstu cen. Papírenský průmysl nemůže svou nabídku elasticky přizpůsobovat poptávce, protože při 24hodinovém provozu každý den v týdnu již vyčerpá veškerý disponibilní čas. Dělá to proto, že jeho výrobní zařízení vyžadují nesmírně vysoké kapitálové investice.

Naši zákazníci buď nemají mnoho pochopení pro tuto situaci, nebo mají smlouvy se silně zpožděnými mechanismy úpravy cen, proto rostoucí poptávka po obalech s sebou paradoxně přinesla klesající marže. Je pochopitelné, že situace ‚hodně práce a malý výdělek‘ vede v branži mnohdy k frustracím a rozčilení. Také nás tato situace zasáhla, nejvýrazněji v našich závodech na výrobu vlnité lepenky Bad Bentheim v Dolním Sasku a Berka/Werra v Durynsku, protože tam

velký podíl výrobků v arších přináší příliš nízkou celkovou tvorbu přidané hodnoty, takže se snížení marže přímo odrazilo na výsledku. Společně jsme se proto rozhodli nasadit naše nejzkušenější pracovníky na prodejní frontě, abychom zvládli také nevyhnutelné zvýšení cen – Christoph Hafeli, bývalý COO Germany, se na tento úkol zaměří jako vedoucí prodeje. Sarah Model pak tento úkol převzala jako ředitelka závodu Berka/Werra.

V Polsku se růst našeho objemu opět pohyboval ve dvojciferném pásmu, přestože se po startu nového závodu Nowa Sól objevilo několik překážek, které je ještě potřeba překonat.

V ČR je trh práce tak vyschlý, že se mzdové náklady za jeden rok zvýšily o 10 %. Netrápí nás tolik rostoucí podíl mzdových nákladů, naopak nás těší s tím související vzestup blahobytu, který bude pozitivně stimulovat pro nás důležitý růst domácí

poptávky. Protože důvěřujeme základním principům ekonomie, nenecháme se odvést od naší vůle neustále zlepšovat to, co je dobré, a pro běžící rok plánujeme opět investice, které výrazně převyšují odpisy a mohly by poprvé umožnit překročení miliardové hranice obratu.

Daniel Model

Obraty podle odbytového trhu v %

